

# 医療タイムス

週刊医療界レポート

2018.8/6・13 合併号 No.2362

特集

## LGBT対応の基本 働きやすい環境を作るために



真・病院広報のチカラ

医療法人笠寺病院の広報戦略

全床(128床)を地域包括ケア病棟に  
地域にあたえた理念のインパクト

タイムスレポート

BCPをTQMのひとつに位置づけ  
状況に応じて繰り返し見直しをする  
公益財団法人東京都医療保健協会練馬総合病院

Top News

厚生労働次官に鈴木氏 厚労省  
カルテコピー、2割近くが1枚5000円以上 厚労省調査



によるストレス、カミングアウトできないストレス、異性愛者のふりをし続けるストレスなどがあると、心理的に安全な場所とはいえない。

しかし、性の多様性に対する理解があれば、心理的安全性を下げる言動・環境を抑制できる。そのためには組織のトップが、LGBTに理解を示すメッセージを発信することが必要だ。

#### 採用書類には第3の選択肢をアライの可視化も安心を醸成

LGBT対応には、まず使用する言葉を選ぶことが大事だ。例えば「ホモ」「オカマ」「オネエ」などには侮蔑的・差別的なニュアンスがあるため、よりニュートラルな「同性愛」「異性愛」「ゲイ」などの使用を心掛けることだ。「性転換手術」も、本来は「性別適合手術」とするのが正しいという。

実際のLGBTの採用を考えると、トランスジェンダーの求職者からは、男女別が前提の就職・転職活動が苦痛との声があるという。履歴書、エントリーシートの性別欄が「男」「女」の選択肢しかないと、見た目と性別が違うなどの場合、そこから先に進めない

#### LGBTへの取り組み

#### 動き始めたLGBTへの対応 採用担当者の理解が不可欠に

#### ダイバーシティを推進 多様な人材が活躍する職場づくり

“ダイバーシティ&インクルージョン”を推進する戸田中央医科グループ（TMG・中村隆俊会長）では、2016年1月に「総活躍推進プロジェクト委員会」（以下、総活躍PJ）を発足した。TMGでも人材不足は大きな課題となっているが、職員に少しでも長く勤めもらえるような“働きやすい職場”を目指し、総活躍PJが中心となり、さまざまな活動を行っている。さらに本年度からは、グループを挙げてダイバーシティを推進すべく、亀山幸江氏を室長とする「ダイバーシティ推進室」を設置。人事部、総活躍PJとリンクしながら、多様な人材が活躍できる職場づくりを指向



#### 戸田中央医科グループ



TMG各病院・施設の事務長などが熱心にLGBTの講演に耳を傾けた

のだ。それには、例えば性別欄のところに、「男」「女」とともに、「その他」「選択しない」などの項目をつけることで対応が可能だ。

ただトランスジェンダーの場合には、見た目や戸籍上の性、性同一性障害診断書の有無などさまざまな状態、ニーズもある。職員だけでなく、患者・利用者にも高度な個別対応と合理的配慮をもって対応することが求められる。

職場でLGBTのカミングアウトを受けたときには、寄り添うことが大切だ。信頼して打ち明けてくれたことに感謝しつつ、何か困っていることはないかなどを聞いていく。気を付けたいのは、本人の了解を得ずにアウェイティング

(勝手に第三者に暴露すること)をしないこと。誰が知っているのか、誰に伝えて良いのか、カミングアウトの範囲を確認することが大事になる。

LGBTが働きやすい環境を創るためにには、アライ（LGBTの理解者・支援者）を増やすことが大切だ。何かあったときに相談に乗れる存在であるアライを可視化することで相談しやすい雰囲気、LGBT職員が安心してカミングアウトできる環境を醸成できる。

増原氏は、「LGBTの職員がカミングアウトしてもしなくて安心して働き続けられる職場にすることをお願いしたい」と結んだ。

している。

TMG本部人事部副部長の中戸川馨氏は、職場改善の取り組みとして「褒める文化の醸成」とともに、「ハラスメントZERO（ゼロ）運動」を挙げる。昨年、総活躍PJの一環として、約1万4000人を対象とする「全職員意識調査」を行った際、ハラスメントの問題がクローズアップされたという。そのため、本年度は“ハラスメント撲滅”を目指した啓発ポスターづくりや研修会の開催などに積極的に取り組み、意識の向上を図っている。一方、LGBTについては昨年、施行された「男女雇用機会均等法」でガイドラインが明示された。この点に関して中戸川氏は、「行政のほうが動きは早い。私たちのグループでも、性別などで差別されない職場環境の促進を就業規則に定める中で、その対象にLGBTを含むなどしているが、セクハラ、パワハラなどのハラスメントへの取り組みも端緒についたばかりであり、これからという状況だ」という。

ただ、現場では実際、その対応に迫られている。例えば、トランスジェンダーが就職活動に来てい

ることが分かり、「LGBTについてスタッフへ何の教育もしていないところに、そうした職員が入職した場合、どういう状況が起きるのか心配だ」「いじめの対象になるかもしれない、互いによくない関係になるのでは」といった危惧とともに、その対応に苦慮する場面などがこれまで散見されたという。本年度も、入職後に「自分が自認している性の制服を着たい」という申し出が寄せられ、そこから「トイレやロッカーをどうするか」といった検討に追われたケースがあったそうだ。

#### LGBTへの理解が大切 健診センターでは対応実例も

このように、TMGでもLGBTへの対応が喫緊の課題となる中、亀山氏は、教育の重要性を強調する。「例えばハラスメントの問題でも、実際に『ハラスメントとは何か』を理解していないと、正確な答えが出せないだろう。それはLGBTでも同じで、LGBTを理解しなければ、接し方を含めた対応は見えてこないはず」という。患者や地域住民と同様に“職員を愛し、職員にも愛される”こと



ダイバーシティを推進する亀山幸江室長（左）と中戸川馨副部長

を理念に掲げるTMGは、その組織風土に鑑みても、世間一般よりもLGBTの受け入れに寛容であると思われる。しかし、例えば新しく入職してきた職員について、見た目で「LGBTではないか」と思ったとしても、「どこまで聞いてよいのか」といった問題は残る。「本人がいわない以上、こちらから聞くことはできない」というのが基本的な認識だが、そうした対応の1つひとつを職員に教育していく必要があるわけだ。

また、職員だけではなく、患者の中にもLGBTの人はいる。ダイバーシティ推進室の室長職に就く以前、グループの健診センターで事務長を務めていた亀山氏は、「健診センターには、受診を検討する企業から、『LGBTがいるがロッカー、尿検査の際のトイレなどの配慮は可能か』といった問い合わせが数多く寄せられていた。『対応可能』と答えて初めて、『では健診をお願いします』となつた」と当時を振り返るが、TMGで4カ所を数える健診センターでは、むしろ、こうした問い合わせは特別なことではないという。「健診センターの職員からすれば、LGBTの人への対応は普通のことかもしれない」と亀山氏はいうが、LGBT対応のQ&Aなどの作成を今後、進めるにあたっても、「実際に健診センターではこうしている」という実例を示していくものと期待されている。

TMGでは、先ごろより開始した専門的な研修会の継続的な開催等を通じ、まずは各病院・施設の採用担当者の意識向上を図ることにより、LGBTへの対応に積極的な姿勢を広く公にしていくとともに、グループ全体での理解促進に努めていく構えだ。

## L G B Tの法整備

国内法整備が遅れているL G B T  
医療機関としてどう取り組むか

現在の日本の法律では、L G B Tは性として認められていない。2004年に、性同一性障害者の性別の取扱いの特例に関する法律が施行された。トランスジェンダーについて性自認による戸籍が認められることになったが、健康な性器の除去を要件にするなど、多様な性を認めるというものではなく、多くの問題が残されている。

同姓婚についても法律では認められていない。多くの先進諸国では同姓婚が可能になっている中、日本ではダイバーシティーへの取り組みが遅れしており、五輪開催国としてもこの現状は諸外国から注視されている。14年に、オリンピック憲章に性的指向を理由とする差別の禁止が盛り込まれているからだ。

L G B Tは自らがそのことを打ち明けにくい。実際、L G B Tであることを友人によって周囲に知らされたことで大学生が自死する事件が報道された。とてもナイーブな問題である。

医療機関にすれば、大規模な法人だけの問題ではなく、地方において医療は主要産業となっているため、社会的責任においても職員に向けたL G B T対応は課題だ。

子育てとの両立など、多様な就労形態に取り組むことが離職率の低下につながるのと同じように、院内のL G B T対応は働きやすい職場づくりの一環となる。そういう職員への取り組みを足がかりに、同性パートナーの手術同意書や看取りの同席など医療でのL G B T問題に取り組むべきだろう。

## 【L G B Tをめぐる国内の動き】

- 2002年 ▷「人権教育・啓発に関する基本計画」(2002年3月15日閣議決定)に同性愛者への差別といった性的指向に係る問題の解決に資する施策の検討を行うことが盛り込まれる
- 2004年 ▷性同一性障害者の性別の取り扱いの特例に関する法律(2003年法律第111号)施行
- 2012年 ▷「自殺総合対策大綱」(2012年8月28日閣議決定)で自殺の恐れが高い層として「性的マイノリティー」に言及
- 2014年 ▷文部科学省が学校における性同一性障害に係る対応に関する状況調査を公表
- 2015年 ▷L G B Tに関する課題を考える国会議員連盟発足(超党派)  
△文部科学省が「性的マイノリティー」の児童生徒全般に配慮を求める通知を発出△東京都渋谷区と世田谷区が同性パートナーの証書の発行を行う制度を開始△「第4次男女共同参画基本計画」(2015年12月25日閣議決定)で性的指向や性同一性障害を理由として困難な状況に置かれている場合への対応が盛り込まれる
- 2016年 ▷自民党「性的指向・性自認に関する特命委員会」設置△文部科学省が教職員向け手引を作成・公表
- 2017年 ▷男女雇用機会均等法(1972年法律第113号)に基づく改正セクハラ指針が施行され、被害者の性的指向・性自認にかかわらず職場におけるセクハラの対象となることが明記された△性的指向や性自認をからかいやいじめの対象とする言動もセクハラに当たり許されないことを明確化する人事院規則の運用通知の改正△いじめ防止対策推進法(2013年法律第71号)に基づく基本方針が改定され、L G B Tへの対応が盛り込まれる△2020年東京オリンピック・パラリンピック大会において開催に必要な物品・サービスの調達基準や運用方法などを定めた調達コードに、L G B Tなどを含めた「社会的少数者」の権利尊重を規定△性的指向と性自認に関する施策を推進するための地方自治体議員連盟が発足

## 【諸外国における同性婚の対応】

- ▷2005年カナダが同性婚を合法化▷2013年フランスが同性婚を合法化▷2014年イギリスが同性婚を合法化▷2015年アメリカ連邦最高裁が全ての州で同性婚の権利を認める判断▷2016年イタリアで同性カップルに結婚に準じた権利を認める法律が成立▷2017年台湾司法院大法官会議(台湾の憲法裁判所に該当)が、同性婚を認めていない現行民法は「違憲」とする判断を示し、2年以内の法改正か関連法の制定を求めた△ドイツが同性婚を合法化

<参議院法務委員会調査室作成資料を編集>